

ANÁLISE DE ESTOQUES EM UM VAREJISTA DO RAMO DE DEFENSIVOS AGRÍCOLAS: ESTUDO DE CASO NA EMPRESA ALFA PRODUTOS AGRÍCOLAS LTDA

Reinilson Ferreira Gonçalves^{1,2}

Resumo: A presente pesquisa tem por objetivo apresentar considerações acerca dos itens que formam os estoques da empresa Alfa Produtos Agrícolas Ltda., bem como descrever o processo gerencial de controle dos mesmos na unidade de análise. Dessa forma, tal estudo pautou-se em ter seu foco voltado para a forma como a empresa supracitada desempenha sua política de gestão de estoques, além de analisar a perspectiva de indicadores gerenciais tais como giro de estoques, cobertura, estoque médio e custos de armazenagem mensais. A investigação acerca dos estoques de uma empresa do ramo de defensivos agrícolas é válida e proporcionou embasamentos que certamente ajudarão os gestores a tomarem decisões com base em maior número de informações, sem, entretanto, comprometer a agilidade administrativa das tomadas de decisões que o negócio requer.

Palavras-chave: Estoques. Gestão. Planejamento.

Introdução

O estudo em questão apresentou como tema a implantação de um sistema de redução de estoques em um varejista do ramo de defensivos agrícolas. Os objetivos do mesmo pautaram-se em implantar um sistema de redução de estoques, bem como evidenciar os itens que compunham os estoques da empresa supracitada; selecionar itens para investigação; apurar os custos de armazenagem dos estoques selecionados e averiguar as quantidades adquiridas e vendidas dos itens selecionados nos últimos seis meses. A pesquisa justifica-se haja vista que a implantação de um sistema de controle de estoque servirá de parâmetro para um maior controle de todos os itens que a organização comercializa, conseguindo, portanto, obter a noção do que deve ser remanejado e/ou comprado para complementação do estoque em questão. O controle de estoque facilitará as atividades intrínsecas da empresa, fazendo com que os funcionários ajam com maior segurança, agilidade e controle e facilitará o quesito de tomada de decisão dos gestores. Ademais, atualmente, as organizações procuram desenvolver controles mais rígidos de manutenção de seus materiais, uma vez que esses, além de representarem capital investido e inerte da empresa, podem acarretar problemas dentro do ambiente organizacional devido aos seus

¹ Bacharel em Administração de Empresas pela FACISA – Faculdades de Ciências Sociais Aplicadas Santo Agostinho.

² MBA em Gestão Financeira e Controladoria pela FASA - Faculdades Santo Agostinho

demasiadamente altos custos de estocagem, armazenagem e capital. Assim, o novo enfoque da Administração de Materiais visa à garantia da existência contínua de um estoque organizado, de modo a serem raras ou, até mesmo, nulas a falta de itens que o compõem, sem o tornar excessivo e aumentar vertiginosamente o investimento total.

Material e Métodos

A empresa Alfa Produtos Agrícolas Ltda. situada em Montes Claros, Minas Gerais, inaugurada em 2000, está inserida no ramo de comercialização de defensivos agrícolas. O objeto de estudo e análise recaiu sobre a área referente aos estoques, que possui 700 metros quadrados e dispõe de 04 funcionários a disposição para o seu funcionamento, organização e manutenção. Os itens de estoques que irão compor essa pesquisa serão em número de 31, sendo seis itens fungicidas, sete itens herbicidas, seis itens adubos, quatro itens sementes e oito itens inseticidas. O recorte temporal analisado é referente ao período de 04/2011 a 03/2012. Com o intuito de se alcançar os objetivos propostos, foram elencadas todas as despesas médias do período supracitado, referente a cada grupo de produtos, a saber fungicidas, herbicidas, adubos, sementes e inseticidas. Em continuidade, foram calculados os indicadores de desempenho dos estoques, para conhecimento, giro e cobertura dos estoques. Para isso, foram elencadas as compras realizadas durante o período da pesquisa relativas a cada produto específico, mês a mês. Foram calculados, em valores monetários, estoque inicial, compras, custo da mercadoria vendida, estoque final e estoque médio. Os cálculos relativos aos valores do estoque inicial, estoque final e estoque médio foram presenciados multiplicando-se a quantidade de produtos correspondentes a cada um deles pelo custo respectivo. O custo da mercadoria vendida foi calculado baseado na soma dos valores do estoque inicial e compras, sendo que a partir desse total foi subtraído o valor do estoque final. O cálculo do giro dos estoques se fez pela divisão dos valores do custo da mercadoria vendida pelos valores do estoque médio. Segundo Arnold [1], o cálculo da cobertura dos estoques se dá pela divisão do período da pesquisa, ou seja, 365 dias pelo indicador de giro dos estoques.

Resultados e Discussão

Apresentando os resultados encontrados dos cálculos referentes aos custos de armazenagem, giro de estoques, cobertura e estoque médio, foi possível inferir que o trabalho proporcionou um melhor embasamento para o corpo de gestores no que tange a aspectos de tomada de decisões gerenciais referentes à gestão de estoques. É plausível também concluir que foi factível perceber que os itens representantes do segmento adubos apresentaram maior índice de giros dos estoques com 34,2106 giros durante o período pesquisado. Isso pode ser comprovado, uma vez que a grande maioria dos produtores rurais com o intuito de anga-

riar melhores quantidades de colheita aposta em adubações no plantio de suas lavouras. Abaixo, seguem os dados encontrados acerca do giro dos estoques:

Produto	Mês	Compras em R\$	Estoque Inicial R\$	Estoque Final R\$	Estoque Médio R\$	Giro dos Estoques	Cobertura Estoques
Fungicidas	04/2011 a 03/2012	R\$ 2.051.542,19	R\$ 1.710.360,43	R\$ 1.764.438,75	R\$ 144.783,30	13,7962	26,4565
Herbicidas	04/2011 a 03/2012	R\$ 990.947,00	R\$ 468.553,15	R\$ 436.430,80	R\$ 37.707,66	27,1316	13,4529
Adubos	04/2011 a 03/2012	R\$ 878.807,80	R\$ 310.570,47	R\$ 307.852,32	R\$ 25.767,62	34,2106	10,6692
Sementes	04/2011 a 03/2012	R\$ 1.505.211,00	R\$ 863.737,38	R\$ 744.388,94	R\$ 67.005,26	24,2453	15,0545
Inseticidas	04/2011 a 03/2012	R\$ 976.003,64	R\$ 599.476,65	R\$ 553.911,46	R\$ 48.057,84	21,2571	17,1708
Totais em R\$		R\$ 6.402.511,63	R\$ 3.952.698,08	R\$ 3.807.022,27	R\$ 323.321,68		

Fonte: Pesquisa Direta, Abril de 2012.

Conclusões

A partir dessa pesquisa foi notório concluir que a empresa necessita implementar uma melhor gestão de estoques, já que no mercado competitivo em que está inserida, não pode desconhecer quanto dispendia para armazenar seus materiais. Além disso, com tais dados em posse, os gestores poderão ter melhor embasamento no que se refere a políticas e estratégias de mercado. Os índices encontrados no estudo como, por exemplo, o índice de giro dos estoques e cobertura, poderão proporcionar um melhor envolvimento do gestor com os fornecedores, facilitando o processo de tomada de decisão e impedindo prejuízos decorrentes de falta de materiais e não atendimento das necessidades e demandas dos clientes.

Referências

[1] ARNOLD, J. R. Tony. **Administração de materiais**: uma introdução. Tradução de Celso Rimoli, Lenita R. Esteves. – 1. ed – 10. reimp. – São Paulo: Atlas, 2012.

Agradecimentos

A empresa Alfa Produtos Agrícolas Ltda., por nos proporcionar a base de investigação necessária para a confecção desse trabalho.